

Звіт про управління ТОВ «Бадер Україна» за 2025 рік

ТОВ «Бадер Україна» (надалі – Підприємство) є дочірнім підприємством групи Bader – світового виробника шкіряних сидінь для автомобільного ринку. Група здійснює діяльність у 14 країнах світу, а її історія налічує понад 150 років. Підприємство працює в Україні з 2006р., основні виробничі потужності розташовані у Львівській області – м.Городку та у с.Кожичі.

Підприємство в Україні виробляє високоякісні оббивки салонів автомобілів Audi, Mercedes, Seat та Skoda зі шкіри та інших матеріалів, які постачаються на автомобільні ринки Європи.

Вищим органом управління ТОВ «Бадер Україна» є загальні збори учасників, Виконавчим органом – Директор, який здійснює управління діяльністю Підприємства в рамках, визначених Статутом та рішеннями зборів учасників. Директор в своїй діяльності підзвітний зборам учасників та виконує їх рішення.

Незважаючи на істотний вплив багатьох негативних факторів на автомобільну галузь, які мали місце починаючи з 2020 року (пандемія, нестача комплектуючих та напівпровідникових чипів, складнощі в ланцюгах постачання, військова агресія Російської Федерації проти України, зниження виробництва та продажів автомобілів у ЄС), ТОВ «Бадер Україна» у 2022-2025рр. зберегло стабільність замовлень та підвищило ефективність функціонування виробництва.

З метою оптимізації своєї організаційної структури та підвищення ефективності виробництва, підприємство починаючи з кінця 2020р. запроваджує окремі елементи бережливого виробництва (lean management). Результати проведених оптимізаційних заходів дозволили зменшити кількість працівників при збереженні стабільного рівня виробництва, зокрема у 2025р. середньооблікова чисельність працівників підприємства скоротилась на 9% порівняно з 2024р. (з 2559 осіб до 2327 осіб відповідно). Додатково ТОВ «Бадер Україна» здійснює постійний моніторинг та вдосконалення технологічних процесів виробництва, використовує у своїй практичній діяльності найбільш ефективне обладнання та кращі напрацювання у сфері організації виробництва. У 2025р. підприємство успішно продовжило сертифікацію у відповідності до стандарту IATF 16949:2016, що свідчить про дотримання стандартів якості на всіх етапах виробництва в автомобільній промисловості.

З метою встановлення сталих відносин з закордонними партнерами, забезпечення стійких позицій на міжнародному ринку, ТОВ «Бадер Україна» особливу увагу приділяє здійсненню постійного моніторингу за ліквідністю та платоспроможністю підприємства, вчасним виконанням взятих на себе зобов'язань. Підприємство відстежує рівень очікуваних надходжень грошових коштів від погашення торгової та іншої дебіторської заборгованості та очікуваний відтік у зв'язку з погашенням торгової та іншої кредиторської заборгованості.

Джерелами забезпечення ліквідності ТОВ «Бадер Україна» є грошові кошти на рахунках в банках, дебіторська заборгованість, виробничі запаси, інша поточна дебіторська заборгованість.

Сучасні умови бізнес-середовища викликають необхідність використання окрім власного капіталу, ще й позикового, залученого із зовнішніх джерел. У своїй діяльності підприємство дотримується взятих на себе зобов'язань, забезпечує виконання договірних умов. Згідно строків погашення у ТОВ «Бадер Україна» обліковуються виключно поточні зобов'язання, які складаються з поточної кредиторської заборгованості за товари, роботи, послуги, за



розрахунками з оплати праці, з соціального страхування, розрахунками з бюджетом, зобов'язаннями згідно договорів позик тощо.

У 2025р. підприємство дотримується політики виконання взятих на себе зобов'язань. Факторами, що впливатимуть у короткостроковій перспективі на ліквідність підприємства є валютні коливання, тренди у автомобільній галузі, тенденції ринку праці в Україні, зміни в структурі кредиторської та дебіторської заборгованості тощо.

ТОВ «Бадер Україна» з великою відповідальністю ставиться до заходів щодо охорони навколишнього природного середовища, забезпечення ефективного використання ресурсів, забезпечення ефективного управління відходами, раціонального використання енергоресурсів, води тощо. Підприємство використовує сонячну енергію, що є екологічно чистим, зменшує викиди парникових газів та дозволяє заощаджувати на традиційних джерелах енергії. У 2025р. ТОВ «Бадер Україна» успішно продовжило сертифікацію у відповідності до стандарту ISO 14001:2015, що підтверджує та належну турботу підприємства про довкілля у своїй операційній діяльності.

Соціальна та кадрова політика ТОВ «Бадер Україна» спрямована на створення умов для розвитку потенціалу працівників, надання їм можливості для вдосконалення та самореалізації. Підприємством приділяється значна увага питанням безпеки праці, підвищення кваліфікації та професійного рівня працівників. Протягом 2025р. середня чисельність штатних працівників становила 2327 осіб. Для забезпечення гідної оплати праці працівникам, залучення та утримання найбільш кваліфікованих кадрів до роботи на виробничих потужностях ТОВ «Бадер Україна», на підприємстві у 2025р. відбулось підняття заробітних плат, а також діє система преміювання, яка дозволяє підвищувати мотивацію працівників, заохочувати їх до досягнення кращих результатів роботи. Додатково ТОВ «Бадер Україна» планує проходження у 2026р. ресертифікації підприємства згідно стандарту ISO 45001:2018 щодо дотримання вимог у сфері охорони праці.

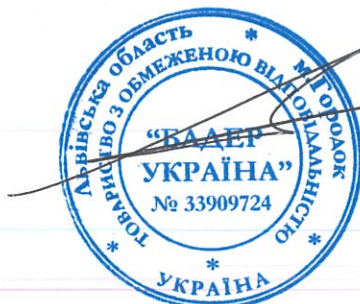
Управління ризиками підприємства базується на комплексній системі внутрішнього аналізу та контролю. Основними ризиками, які мають вплив на діяльність роботи ТОВ «Бадер Україна» є валютний та ринковий ризики. Ризик ліквідності постійно контролюється та управляється, що дозволяє забезпечити наявність достатніх ресурсів для виконання своїх зобов'язань.

Оскільки ТОВ «Бадер Україна» є суб'єктом зовнішньоекономічної діяльності та здійснює частину господарських операцій у іноземній валюті, валютний ризик може призвести до ймовірності виникнення втрат унаслідок зміни валютних курсів.

Ринковий ризик пов'язаний з глобальними трендами у автомобільній промисловості, які зокрема можуть призводити до зменшення обсягів виробництва продукції.

24 лютого 2022 року розпочалась військова агресія Російської Федерації проти України, що стало підставою введення воєнного стану та призвело до ускладнень ведення операційної діяльності в перші тижні, але в подальшому Компанія відновила свою діяльність. Ключові клієнти та замовники компанії здійснюють діяльність у країнах Європейського Союзу та враховуючи зручне логістичне розташування Компанії у безпосередній близькості до кордону з ЄС, ТОВ «Бадер Україна» продовжує свою діяльність на безперервній основі. Більш того, у 2026 році компанія планує збільшення замовлень та залучення нових проектів.

Директор ТОВ «Бадер Україна»



Павлунь А.М.