

## Звіт про управління ТОВ «Бадер Україна» за 2023 рік

ТОВ «Бадер Україна» (надалі – Підприємство) є дочірнім підприємством групи Bader – світового виробника шкіряних сидінь для автомобільного ринку. Підприємство працює в Україні з 2006 року. Основною діяльністю ТОВ «Бадер Україна» є виробництво шкіряних оббивок салонів автомобілів Audi, BMW, Mercedes, Seat та Skoda. Основні виробничі потужності компанії розташовані Львівській області – м.Городку та у с.Кожичі.

Вищим органом управління ТОВ «Бадер Україна» є загальні збори учасників, Виконавчим органом – Директор, який здійснює управління діяльністю Підприємства в рамках, визначених Статутом та рішеннями учасників. Директор в своїй діяльності підзвітний зборам учасників та виконує їх рішення.

Незважаючи на істотний вплив багатьох негативних факторів на автомобільну галузь, які мали місце починаючи з 2020 року (пандемія, нестача комплектуючих та напівпровідникових чипів, складнощі в ланцюгах постачання, військова агресія Російської Федерації проти України), ТОВ «Бадер Україна» у 2022-2023рр. зберегло стабільність замовлень та підвищило ефективність функціонування виробництва.

З метою оптимізації своєї організаційної структури та підвищення ефективності виробництва, підприємство починаючи з кінця 2020р. запроваджує окремі елементи бережливого виробництва (lean management). Результати проведених оптимізаційних заходів дозволили зменшити у 2022р. порівняно з 2021р. середньооблікову чисельність працівників з на 15% (до 3084 осіб) та у 2023р. порівняно з 2022р. – ще додатково на 15% (до 2598 осіб).

З метою встановлення сталих відносин з закордонними партнерами, забезпечення стійких позицій на міжнародному ринку, ТОВ «Бадер Україна» особливу увагу приділяє здійсненню постійного моніторингу за ліквідністю та платоспроможністю підприємства, вчасним виконанням взятих на себе зобов'язань.

Джерелами забезпечення ліквідності ТОВ «Бадер Україна» є грошові кошти на рахунках в банках, дебіторська заборгованість, виробничі запаси, інша поточна дебіторська заборгованість.

Сучасні умови бізнес-середовища викликають необхідність використання окрім власного капіталу, ще й позикового, залученого із зовнішніх джерел. У своїй діяльності підприємство дотримується взятих на себе зобов'язань, забезпечує виконання договірних умов. Згідно строків погашення у ТОВ «Бадер Україна» облікуються виключно поточні зобов'язання, які складаються з поточної кредиторської заборгованості за товари, роботи, послуги, за розрахунками з оплати праці, з соціального страхування, розрахунками з бюджетом, зобов'язаннями згідно договорів позик тощо.

У 2023р. підприємство дотримується політики виконання взятих на себе зобов'язань. Факторами, що впливатимуть у короткостроковій перспективі на ліквідність підприємства є валютні коливання, тренди у автомобільній галузі, тенденції ринку праці в Україні, зміни в структурі кредиторської та дебіторської заборгованості тощо.

ТОВ «Бадер Україна» з великою відповідальністю ставиться до заходів щодо охорони навколишнього природного середовища, забезпечення ефективного використання ресурсів, забезпечення ефективного управління відходами, раціонального використання енергоресурсів, води тощо. В своїй діяльності підприємство забезпечує дотримання природоохоронних вимог згідно з ISO 14001.

Соціальна та кадрова політика ТОВ «Бадер Україна» спрямована на створення умов для розвитку потенціалу працівників, надання їм можливості для вдосконалення та самореалізації. Підприємством приділяється значна увага питанням безпеки праці, підвищення кваліфікації та професійного рівня працівників. Також у своїй діяльності підприємство забезпечило дотримання усіх карантинних та протиепідемічних заходів.

Протягом 2023р. середня чисельність штатних працівників становила 2598 осіб. Для забезпечення гідної оплати праці працівникам, залучення та утримання найбільш кваліфікованих кадрів до роботи на виробничих потужностях ТОВ «Бадер Україна», на підприємстві двічі протягом 2023р. року здійснювалось підняття заробітних плат. Також на підприємстві діє система преміювання, яка дозволяє підвищувати мотивацію працівників, заохочувати їх до досягнення кращих результатів роботи. Система преміювання працівників забезпечує зацікавленість працівників в досягненні високих результатів роботи.

Управління ризиками підприємства базується на комплексній системі внутрішнього аналізу та контролю. Основними ризиками, які мають вплив на діяльність роботи ТОВ «Бадер Україна» є валютний та ринковий ризики. Ризик ліквідності постійно контролюється та управляється, що дозволяє забезпечити наявність достатніх ресурсів для виконання своїх зобов'язань.

Оскільки ТОВ «Бадер Україна» є суб'єктом зовнішньоекономічної діяльності та здійснює частину господарських операцій у іноземній валюті, валютний ризик може призвести до ймовірності виникнення втрат унаслідок зміни валютних курсів.

Ринковий ризик пов'язаний з глобальними трендами у автомобільній промисловості, які зокрема можуть призводити до зменшення обсягів виробництва продукції.

ТОВ «Бадер Україна» здійснює постійний моніторинг та вдосконалення технологічних процесів виробництва, використовує у своїй практичній діяльності найбільш ефективно обладнання та кращі напрацювання у сфері організації виробництва.

24 лютого 2022 року розпочалась військова агресія Російської Федерації проти України, що стало підставою введення воєнного стану та призвело до ускладнень ведення операційної діяльності в перші тижні, але в подальшому Компанія відновила свою діяльність. Ключові клієнти та замовники компанії здійснюють діяльність у країнах Європейського Союзу та враховуючи зручне логістичне розташування Компанії у безпосередній близькості до кордону з ЄС, ТОВ «Бадер Україна» продовжує свою діяльність на безперервній основі і у 2023-2024 роках. Більш того, у 2024 році компанія планує залучення замовлень в рамках нових виробничих проектів.

Директор ТОВ «Бадер Україна»



Павлунь А.М.