

## Звіт про управління

### ТОВ «Бадер Україна» за 2020 рік

ТОВ «Бадер Україна» (надалі – Підприємство) є дочірнім підприємством групи Bader – світового виробника шкіряних сидінь для автомобільного ринку. Підприємство працює в Україні з 2006 року та налічує майже 4 тисячі працівників.

Основною діяльністю ТОВ «Бадер Україна» є виробництво шкіряних оббивок салонів автомобілів Audi, BMW, Mercedes та Skoda. Основні виробничі потужності компанії розташовані Львівській області – м.Городку та у с.Кожичі.

Вищим органом управління ТОВ «Бадер Україна» є загальні збори учасників. Виконавчим органом – Директор, який здійснює управління діяльністю Підприємства в рамках, визначених Статутом та рішеннями учасників. Директор в своїй діяльності підзвітний зборам учасників та виконує їх рішення.

Незважаючи на пандемію Covid-19 та карантинні заходи, що запроваджувались у світі, зниження купівельної спроможності у населення, розриви ланцюгів постачання окремих комплектуючих для автомобільної галузі, ТОВ «Бадер Україна» досягло у 2020р. безперебійної діяльності в Україні, а керівництво групи Bader забезпечило стабільні обсяги замовлень.

У 2020р. підприємство збільшило доходи від реалізації на 29,6% порівняно з 2019 роком та у 4 кварталі 2020р. ТОВ «Бадер Україна» розпочало випуски шкіряних оббивок салонів автомобілів Seat. Компанія прогнозує перехід на серійне виробництво даних оббивок у 2021р., що поряд з підвищенням ефективності діяльності, дозволить забезпечити стабільний приріст доходів у 2021р.

З метою оптимізації своєї організаційної структури та підвищення ефективності виробництва, підприємство у другому півріччі 2020р. розпочало запровадження окремих елементів бережливого виробництва (lean management) та продовжуватиме втілення даної концепції на своїх виробничих підрозділах у 2021-2022 роках.

З метою встановлення сталих відносин з закордонними партнерами, забезпечення стійких позицій на міжнародному ринку, ТОВ «Бадер Україна» особливу увагу приділяє здійсненню постійного моніторингу за ліквідністю та платоспроможністю підприємства, вчасним виконанням взятих на себе зобов'язань.

Джерелами забезпечення ліквідності ТОВ «Бадер Україна» є грошові кошти на рахунках в банках, дебіторська заборгованість, виробничі запаси, інша поточна дебіторська заборгованість.

Сучасні умови бізнес-середовища викликають необхідність використання окрім власного капіталу, ще й позикового, залученого із зовнішніх джерел. У своїй діяльності підприємство дотримується взятих на себе зобов'язань, забезпечує виконання договірних умов. Згідно строків погашення у ТОВ «Бадер Україна» облікуються виключно поточні зобов'язання, які складаються з поточної кредиторської заборгованості за товари, роботи, послуги, за розрахунками з оплати праці, з соціального страхування, розрахунками з бюджетом, зобов'язаннями згідно договорів позик тощо.

У 2020р. підприємство дотримується політики виконання взятих на себе зобов'язань. Факторами, що впливатимуть у короткостроковій перспективі на ліквідність підприємства є валютні коливання, тренди у автомобільній галузі, тенденції ринку праці в Україні, зміни в структурі кредиторської та дебіторської заборгованості тощо.

ТОВ «Бадер Україна» з великою відповідальністю ставиться до заходів щодо охорони навколишнього природного середовища, забезпечення ефективного використання ресурсів, забезпечення ефективного управління відходами, раціонального використання енергоресурсів, води тощо. В своїй діяльності підприємство забезпечує дотримання природоохоронних вимог згідно з ISO 14001.

Соціальна та кадрова політика ТОВ «Бадер Україна» спрямована на створення умов для розвитку потенціалу працівників, надання їм можливості для вдосконалення та самореалізації. Підприємством приділяється значна увага питанням безпеки праці, підвищення кваліфікації та професійного рівня працівників. Також у своїй діяльності підприємство забезпечило дотримання усіх карантинних та протиепідемічних заходів.

Протягом 2020р. середня чисельність штатних працівників становила 3847 осіб. Для забезпечення гідної оплати праці працівникам, залучення та утримання найбільш кваліфікованих кадрів до роботи на виробничих потужностях ТОВ «Бадер Україна», менеджментом компанії у 4 кварталі 2020р. прийнято рішення про збільшення заробітних плат.

Окрім цього, на підприємстві запроваджено дієві інструменти матеріальної та нематеріальної мотивації працівників, заохочення їх до досягнення кращих результатів роботи. Система преміювання працівників забезпечує зацікавленість працівників в досягненні високих результатів роботи.

Управління ризиками підприємства базується на комплексній системі внутрішнього аналізу та контролю. Основними ризиками, які мають вплив на діяльність роботи ТОВ «Бадер Україна» є валютний та ринковий ризики. Ризик ліквідності постійно контролюється та управляється, що дозволяє забезпечити наявність достатніх ресурсів для виконання своїх зобов'язань.

Оскільки ТОВ «Бадер Україна» є суб'єктом зовнішньоекономічної діяльності та здійснює частину господарських операцій у іноземній валюті, валютний ризик може призвести до ймовірності виникнення втрат унаслідок зміни валютних курсів.

Ринковий ризик пов'язаний з глобальними трендами у автомобільній промисловості, які зокрема можуть призводити до зменшення обсягів виробництва продукції.

ТОВ «Бадер Україна» здійснює постійний моніторинг та вдосконалення технологічних процесів виробництва, використовує у своїй практичній діяльності найбільш ефективне обладнання та кращі напрацювання у сфері організації виробництва.

У 2021 – 2022 роках ТОВ «Бадер Україна» планує подальше нарощення обсягів виробництва оббивок салонів автомобілів Mercedes та перехід до серійного виробництва оббивок автомобілів Seat. Підприємство планує продовжувати оптимізацію бізнес-процесів, використовуючи найбільш ефективні світові практики організації виробництва.

Директор ТОВ «Бадер Україна»



Павлунь А.М.